

## Allegato 1

### SISTEMA QUALITA'

Il Sistema di qualità messo a punto è rivolto ad assicurare, per ciascuna azione, le attività di monitoraggio (seguire la corretta implementazione dell'azione) e valutazione (certificare i risultati raggiunti).

Per azione si intende o A) la proposta di creare uno spin off o B) la proposta di realizzare un progetto e/o un'attività di divulgazione scientifica. Chiaramente le dimensioni di seguito riportate consentono di effettuare agevolmente le due attività del Sistema di qualità e sono tutte pertinenti nel caso si valuta una proposta di realizzazione di uno spin off (caso A), solo alcune di esse restano pertinenti nel secondo caso (caso B).

Le dimensioni stabilite per realizzare le due attività sono:

- 1) progresso scientifico dell'azione,
- 2) maturità del trovato/processo rispetto al mercato di riferimento,
- 3) rilevanza dell'azione rispetto al mercato,
- 4) coerenza di know how e risorse umane per avviare l'azione,
- 5) possibilità di protezione della tecnologia,
- 6) sostenibilità del/i progetto/i su cui innervare l'azione,
- 7) avanzamento incrementale attendibile dall'esecuzione dell'azione (linee di sviluppo a breve e medio termine),
- 8) potenziale efficacia della sua industrializzazione
- 9) caratteristiche e risultati ottenuti ed ottenibili una volta avviata l'azione.

Per ciascuna dimensione, in modo da avere un'immediata idea dello stato di monitoraggio/valutazione al termine dell'azione, si è utilizzato un semplice device ispirato al semaforo che ha permesso di avere una visualizzazione sintetica dello stato dell'arte dei casi in fase di proposta e, dopo, in fase di esecuzione, in modo da poter prendere le opportune decisioni di implementazione.

	Molto Performante
	Performante
	Da implementare
	Non matura/ Carente

C'è da aggiungere che, dopo la realizzazione dello spin off (caso A), lo stesso sistema valutativo resta valido anche per monitorare e valutare il procedere delle attività della nuova compagnia e consente ad INBB di effettuare la valutazione annuale (come previsto dall'art. 2, comma 1, lett. a), del decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 - Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica (TUSP)) per ciascun spin off partecipato, attività che viene completata dall'analisi del bilancio.

Chiaramente ciascuna azione esposta come caso studio ha superato la fase di valutazione di fattibilità, il che significa che ha ottenuto in tutte le dimensioni valori blu o verdi, ed è diventata una concreta iniziativa imprenditoriale, nel caso degli spin off, o scientifica, nel caso delle attività progettuali o, ancora, divulgativa nel caso dei convegni. Per completezza si fa presente che fino al termine del 2019 circa 1/3 delle proposte di spin off e l'80% delle azioni caso B hanno superato la fase di valutazione. Infine si sottolinea che anche un solo valore rosso ha comportato il blocco dell'azione, mentre nel caso si fossero riportati uno o più valori gialli, ai proponenti erano concessi tre mesi di tempo per implementare gli aspetti non pienamente soddisfacenti per essere così vedere nuovamente valutata l'azione.

Per valutare i casi studio presentati alla VQR 2016/2019, abbiamo ritenuto opportuno considerare i quattro criteri indicati dall'ANVUR, che sono:

- a) dimensione sociale, economica e culturale dell'impatto;***
- b) rilevanza rispetto al contesto di riferimento;***
- c) valore aggiunto per i beneficiari;***
- d) contributo della struttura proponente, valorizzando l'aspetto scientifico laddove rilevante***

Pertanto abbiamo, ex post, nella descrizione dei vari casi studio, convertito i criteri del Sistema di qualità interno per corrispondere ai quattro criteri ANVUR, in modo da poter facilitare la valutazione di ciascuno dei nostri caso studio.

In particolare:

ad **a)** corrispondono le dimensioni: 3), 7), 8), 9)

a **b)** corrispondono le dimensioni: 2), 3), 5), 8), 9)

a **c)** corrispondono le dimensioni: 4), 6), 7), 9)

a **d)** corrispondono la dimensione 1), 2), 4), 6), 7), 9)

Pertanto nel testo di ciascun caso studio ci riferiamo, ove opportuno, alla corrispondente lettera dei criteri ANVUR, per esporre i risultati ottenuti e i corrispondenti indicatori utilizzati dal Consorzio nel processo di monitoraggio e valutazione delle varie azioni.