

**ESTRATTO  
VERBALE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO  
DELL'INBB DEL 29/04/2021**

In data odierna alle ore 16,00 da remoto, per l'emergenza epidemiologica Covid-19, si riunisce la Giunta Esecutiva del Consorzio Interuniversitario "Istituto Nazionale di Biostrutture e Biosistemi".

Sono presenti i Proff.ri Giovanni Antonini, Aldo Roda, Alberta Mandich, Gabriella Minchiotti, Francesco Ricci, Saverio Bettuzzi, Eugenio Benvenuto, Oliana Carnevali, Giuseppe Spoto, Maria Svelto, Mario Maggi, Carlo Ventura ed il Direttore Dott. Pietro Ragni.

Viene nominato segretario della riunione il Dott. Pietro Ragni.

In presenza del numero legale, il Presidente dà inizio alla seduta con i seguenti punti all'ordine del giorno:

- 1) Comunicazioni.
- 2) Relazione del Presidente a consuntivo dell'anno 2020.
- 3) Bilancio consuntivo: conto economico e stato patrimoniale al 31/12/2020.
- 4) Relazione del Direttore sulla situazione gestionale e amministrativa.
- 5) Prospettive e attività del Consorzio.
- 6) Partecipazione Consorzio a VQR 2015-2019 e Bando Progetti Competitivi.
- 7) XIV Convegno Nazionale: avvio organizzazione.
- 8) Conferma delle partecipazioni societarie.
- 9) Bando traineeship ERASMUS+.
- 10) Ratifica nuove adesioni.
- 11) Varie ed eventuali.

**OMISSIS**

**Punto 3) Bilancio consuntivo: conto economico e stato patrimoniale al 31/12/2020.**

Il Direttore, Dott Ragni, presenta il Bilancio consuntivo 2020 (conto economico e stato patrimoniale al 31/12/2020), corredato della Nota integrativa, al di là dei dati di bilancio già contenuti nella Relazione a consuntivo, appena approvata dal CD.

**BILANCIO D'ESERCIZIO DAL 01/01/2020 AL 31/12/2020**

Redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis C.C.

		31/12/2020	31/12/2019
<b>Stato patrimoniale</b>			
<b>Attivo</b>			
A)	<b>Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B)	<b>Immobilizzazioni</b>		
	<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>	26.551	24.244
	<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>	73.000	33.000
	<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>99.551</b>	<b>57.244</b>
C)	<b>Attivo circolante</b>		

I -	<b>Rimanenze</b>	<b>3.499.583</b>	<b>4.238.971</b>
II -	<b>Crediti</b>		
	esigibili entro l'esercizio successivo	287.526	295.592
	esigibili oltre l'esercizio successivo	26.393	26.393
	imposte anticipate	179	179
	<b>Totale crediti</b>	<b>314.098</b>	<b>322.164</b>
IV -	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>1.767.864</b>	<b>1.654.268</b>
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>5.581.545</b>	<b>6.215.403</b>
D)	<b>Ratei e risconti</b>	<b>1.503</b>	<b>859</b>
	<b>Totale attivo</b>	<b>5.682.599</b>	<b>6.273.506</b>

#### Passivo

A)	<b>Patrimonio netto</b>		
I -	<i>Capitale</i>	134.270	134.270
VI -	<i>Altre riserve</i>	51.647	51.646
VII	<b>Altre Riserve distintamente indicate:</b>		
	<i>Fondo di riserva per azioni di sviluppo e rafforzamento del Consorzio</i>	100.000	100.000
VIII -	<i>Utili (perdite) portati a nuovo</i>	188.878	187.883
IX -	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.774</b>	<b>995</b>
	<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>477.569</b>	<b>474.794</b>
B)	<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>60.330</b>	<b>48.952</b>
C)	<b>Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>91.171</b>	<b>85.566</b>
D)	<b>Debiti</b>		
	esigibili entro l'esercizio successivo	5.029.256	5.654.170
	esigibili oltre l'esercizio successivo	20.744	4.404
	<b>Totale debiti</b>	<b>5.050.000</b>	<b>5.658.574</b>
E)	<b>Ratei e risconti</b>	<b>3.529</b>	<b>5.620</b>
	<b>Totale passivo</b>	<b>5.682.599</b>	<b>6.273.506</b>
		<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>

#### Conto economico

<b>A)</b>	<b>Valore della produzione</b>		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.373.261	6.229.460
2), 3)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-739.388	-4.280.958
3)	<i>variazioni dei lavori in corso su ordinazione</i>	-739.388	-4.280.958
5)	<b>altri ricavi e proventi</b>		
	altri	410.757	464.533
	Totale altri ricavi e proventi	<b>410.757</b>	<b>464.533</b>
	Totale valore della produzione	<b>1.044.630</b>	<b>2.413.035</b>
<b>B)</b>	<b>Costi della produzione</b>		
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	242.403	212.194
7)	per servizi	382.886	1.814.557
8)	per godimento di beni di terzi	15.851	14.776
9)	<b>per il personale</b>		
	a) salari e stipendi	129.843	129.478
	b) oneri sociali	41.479	39.695
c), d), e)	treatmento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	134.687	132.543
	<i>c) trattamento di fine rapporto</i>	11.336	10.176
	<i>d) trattamento di quiescenza e simili</i>	756	756
	<i>e) altri costi</i>	122.595	121.611
	Totale costi per il personale	<b>306.009</b>	<b>301.716</b>
10)	<b>ammortamenti e svalutazioni</b>		
a), b), c)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	32.300	16.680
	<i>a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</i>	0	3.169
	<i>b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</i>	19.965	10.424
	<i>c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	12.335	3.087
	Totale ammortamenti e svalutazioni	<b>32.300</b>	<b>16.680</b>
12)	accantonamenti per rischi	5.000	5.000
14)	oneri diversi di gestione	47.622	37.202

	Totale costi della produzione	<b>1.032.071</b>	<b>2.402.125</b>
	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>12.559</b>	<b>10.910</b>
<b>C)</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>		
16)	<b>altri proventi finanziari</b>		
	d) proventi diversi dai precedenti		
	altri	1	3
	Totale proventi diversi dai precedenti	<b>1</b>	<b>3</b>
	Totale altri proventi finanziari	<b>1</b>	<b>3</b>
17)	<b>interessi e altri oneri finanziari</b>		
	altri	97	45
	Totale interessi e altri oneri finanziari	<b>97</b>	<b>45</b>
17-bis)	<b>utili e perdite su cambi</b>	-40	-5
	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	<b>-136</b>	<b>-47</b>
<b>D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie</b>		
	<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>12.423</b>	<b>10.863</b>
20)	<b>Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
	imposte correnti	9.649	9.868
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	<b>9.649</b>	<b>9.868</b>
21)	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>2.774</b>	<b>995</b>

Gli importi presenti sono espressi in unità di Euro

#### NOTA INTEGRATIVA

*Signori Membri del Consiglio Direttivo,*

il bilancio d'esercizio che viene sottoposto alla Vostra approvazione evidenzia un avanzo di gestione, al netto delle imposte, pari ad euro 2.773,72.

Il presente Bilancio, in conformità a quanto disposto dall'art.11 della IV direttiva CEE, ricorrendone i presupposti, è stato redatto in forma abbreviata ai sensi dell'articolo 2435 bis del Cod. Civ., utilizzando, ove applicabili, i Principi Contabili predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili, e, ove mancanti, quelli predisposti dall'International Accounting Standards Committee (IASC).

Il D.Lgs. 139/2015 del 18 agosto 2015 (G.U. 205 del 04.09.2015) c.d. Decreto Bilanci è stato introdotto in Italia allo scopo di recepire la direttiva comunitaria Dir.Eur.2013/34/UE, nell'ottica di cercare di avvicinare il sistema contabile italiano a quello internazionale disciplinato dagli IAS/IFRS.

Si ricorda che a partire dall'anno 2015 i dati relativi all'anno in questione sono stati riclassificati per tener conto delle novità introdotte dal D.Lgs 139/2015, in particolare, dell'eliminazione della parte straordinaria del Conto Economico i cui valori sono stati inclusi nelle voci A5) e B14).

Vi segnaliamo come il presente Bilancio, relativo all'esercizio chiuso in data **31/12/2020**, sia redatto in conformità alle norme previste dalla riforma del diritto societario, attuata con il D.Lgs n. 6/2003 e prevede in allegato uno schema riepilogativo che evidenzia un separato risultato d'esercizio relativo all'attività commerciale dell'ente gestita contabilmente e fiscalmente in via separata.

La nota integrativa, parte integrante e costitutiva del bilancio d'esercizio così come ai sensi e per gli effetti dell'art. 2423 del Cod. Civ., contiene tutte le informazioni richieste dal combinato disposto degli articoli 2427 e 2435 bis del Cod. Civ.

Si è inoltre tenuto conto della necessità di fornire informazioni complementari, così come richiesto dall'art. 2423 Cod. Civ., qualora le disposizioni di legge non fossero sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta nel contesto della chiarezza e precisione, il tutto al fine del perseguimento del cosiddetto "quadro fedele" richiesto dal D.L. 127/91.

Il bilancio qui in trattazione si riferisce all'esercizio sociale chiuso al **31.12.2020**.

## **CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE**

### **CRITERI DI FORMAZIONE**

- I criteri utilizzati nella formazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2020 sono quelli propri dei consorzi tra Università ed istituzioni universitarie di studio e ricerca scientifica operanti in questo caso nel campo della ricerca applicata al settore delle bio-strutture, biotecnologie e bio-sistemi;

- La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva di una regolare continuazione dell'attività dell'Istituto;

INBB è un Consorzio universitario "sano" che pur in presenza del perdurare di una crisi generalizzata causata da una riduzione importante di tutte le attività economiche a causa dell'epidemia di Covid-19, non evidenzia problemi di **going concern**, nonostante il generale stato di incertezza causato dalla predetta pandemia in corso.

Lo scenario in cui si troverà ad operare in futuro il Consorzio sarà delineato dalle politiche di ripresa e di sostegno alla ricerca ed alle attività economiche in generale che verranno messe in atto dal Governo Italiano e dall'Unione Europea, per cui si è scelto di predisporre il bilancio **con il presupposto della continuità**.

- Non si è fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei criteri di valutazione, in quanto non si sono verificati accadimenti eccezionali che ne richiedessero la deroga a norma dell'art. 2423 IV comma Cod. Civ. per assicurare la "rappresentazione veritiera e corretta";

- Non sono state effettuate compensazioni tra partite, né raggruppamenti di voci nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico: nessun elemento dell'attivo o del passivo ricade sotto più voci dello schema.

- I criteri di formazione e di valutazione adottati sono stati decisi secondo la stretta osservanza dell'art. 2426 del Cod. Civ. L'esposizione delle voci è fatta secondo il principio della liquidità decrescente, ed in particolare le immobilizzazioni immateriali così come le materiali sono state esposte al netto degli ammortamenti relativi.

Il risultato economico positivo d'esercizio è stato collocato ad incremento del patrimonio netto consortile.

### **CRITERI DI VALUTAZIONE**

#### **Immobilizzazioni immateriali e materiali**

- la valutazione dei beni patrimoniali iscritti in bilancio è stata fatta al costo storico ed il dato fornito tiene conto di ammortamenti, svalutazioni e alienazioni avvenuti nel corso dell'esercizio. Le poste rettificative

delle attività patrimoniali, ritenute congrue in relazione alla vita economico/tecnica dei cespiti cui si riferiscono determinate in base ai criteri fissati dal comma 2 dell'art. 2426 Cod.Civ., sono state costituite mediante ammortamenti calcolati sulla base delle aliquote ordinarie stabilite dal Ministero delle Finanze dal D.M. 31.12.1988.

### **Debiti e Crediti**

- I crediti e debiti di origine gestionale sono stati esposti in bilancio al valore nominale, per i crediti detto valore è eventualmente rettificato, se ritenuto necessario, al fine di adeguarlo al presumibile valore netto di realizzo. I crediti esprimono pertanto una stima dell'effettiva solvibilità dei debitori.

- Non sono presenti debiti o crediti di durata residua superiore a 5 anni, né debiti assistiti da garanzia reale su beni della società così come previsto all'art. 2427 Cod.Civ. punto 6 comma 1.

### **Rimanenze per Lavori in corso sui Progetti di ricerca**

Nella voce sono inseriti tutti i progetti di ricerca in corso dell'I.N.B.B. in essere al momento della chiusura dell'esercizio.

La valutazione dello stato dei lavori in corso con specifico riferimento alla situazione di avanzamento dei lavori stessi al 31.12.2020, tiene conto dei progetti ancora operativi e di quelli completati ma non ancora certificati e/o non inseriti in una rendicontazione definitivamente validata dalla committenza. Gli stessi, sono, tra l'altro, analiticamente ed in maniera univoca individuati nella tabella sinottica dei progetti in corso (cfr. allegato).

La valutazione dei costi incrementativi è stata operata in ossequio all'art. 2426 del Codice Civile e a quanto previsto dai Principi contabili nazionali ed internazionali.

### **Ratei e Risconti - Costi e Ricavi**

- I ratei e risconti attivi e passivi sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza economica e temporale dell'esercizio;

- I costi, i ricavi, i proventi, gli oneri sono stati iscritti in bilancio nel rispetto del principio della competenza economica, indipendentemente dalla data d'incasso o di pagamento, escludendo gli utili non realizzati alla data del Bilancio e tenendo conto dei rischi e delle perdite eventualmente verificatesi, anche se divenuti noti dopo la data di chiusura dell'esercizio.

### **Fondi per Rischi ed Oneri**

Nei fondi per rischi ed oneri sono quantificati 1) i rischi di obsolescenza delle attrezzature e dei macchinari destinati alla ricerca, in riferimento all'attività non commerciale ed istituzionale del Consorzio. Tale fondo per l'anno 2020, come in passato, è stato definito tenendo conto del processo di obsolescenza delle attrezzature scientifiche ed è commisurato alla vita residua delle stesse; 2) è presente anche un fondo rischi su progetti in corso.

Tale fondo rischi sui progetti in corso è stato nell'esercizio 2020 incrementato di euro 5.000 sempre in linea con i corretti principi di prudenza e proporzionalità di gestione.

L'ulteriore accantonamento previsto nella gestione istituzionale dell'Ente è collegato a possibili sopravvenienze passive derivanti da eventuali contributi, ancora non definiti, da versare allo Stato.

### **Imposte sul reddito d'esercizio**

È stato effettuato un accantonamento a fronte dell'Imposta Regionale sulle Attività Produttive (IRAP), in quanto dovute in base al calcolo eseguito secondo la normativa vigente in materia ed imputato al Conto Economico dell'esercizio, il tutto nel rispetto del principio della competenza economica.

## **NOTE ESPLICATIVE ALLE VOCI DEL BILANCIO DI ESERCIZIO**

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### **B. IMMOBILIZZAZIONI**

**Euro 99.551**

Valore al 31/12/2020	Euro	99.551
Valore al 31/12/2019	Euro	57.244
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>42.307</u></b>

### **B.I. Immobilizzazioni immateriali**

**Euro 0,00**

Valore al 31/12/2020	Euro	0,00
Valore al 31/12/2019	Euro	0,00

**Variazione Euro 0,00**

Trattasi di software interamente ammortizzato alla data del 31/12/2020.

### **B.II. Immobilizzazioni materiali**

**Euro 26.551**

Valore al 31/12/2020	Euro	26.551
Valore al 31/12/2019	Euro	24.244

**Variazione Euro 2.307**

Per un maggior dettaglio in merito alla composizione delle voci relative alle Immobilizzazioni materiali si rimanda al prospetto in allegato.

### **B.III. Immobilizzazioni Finanziarie**

**Euro 73.000**

Valore al 31/12/2020	Euro	73.000
Valore al 31/12/2019	Euro	33.000

**Variazione Euro 40.000**

Ad ulteriore specificazione e dettaglio della Macrovoce sopra indicata si fornisce il seguente dettaglio analitico:

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Imm. fin. – Partecipazioni

altre imprese	33.000,00	33.000,00
---------------	-----------	-----------

<i>Partecipazione altre imprese</i>	33.000,00	33.000,00
-------------------------------------	-----------	-----------

<b>Totale PARTECIPAZIONI</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.000,00</b>
------------------------------	------------------	------------------

Imm. fin. – Crediti

verso altri

verso altri esigibili oltre esercizio successivo	40.000,00	0,00
--	-----------	------

<i>Crediti v/altre imprese</i>	40.000,00	0,00
--------------------------------	-----------	------

<b>Totale crediti verso altri</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>
-----------------------------------	------------------	-------------

<b>Totale CREDITI</b>	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>
-----------------------	------------------	-------------

<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>	<b>73.000,00</b>	<b>33.000,00</b>
--	------------------	------------------

Nella voce immobilizzazioni finanziarie "PARTECIPAZIONI" sono state inserite per la maggior parte le quote di partecipazioni del Consorzio in società spin-off, fondate a partire dal know how di ricercatori del Consorzio.

#### **Elenco società spin off e partecipazioni in altri consorzi e distretti**

**Adamas Biotech Srl**

La Società opera nel settore della nutraceutica di prodotti a base di the verde e suoi derivati.

**Biodiapers Srl**

Start-up innovativa che si occupa di pannolini completamente biodegradabili.

**Cartilago Srl**

Start-up innovativa attiva in studi e prodotti che possono influire positivamente sulla ricostruzione della cartilagine umana.

**D-Tech Srl**

Start-up innovativa che ha messo a punto device curativi per il settore delle cure dentarie.

**Bio Aurum Srl**

La Società si occupa di Ricerca, sviluppo, progettazione, sperimentazione, produzione e commercializzazione di prodotti unici ed innovativi a base di zafferano e suoi derivati ad uso nelle patologie neurodegenerative e nelle patologie a carico del sistema nervoso e di altri organi.

**Lumina Nanobiotech Srl**

La Società si occupa di ricerca e sviluppo di dispositivi medici innovativi nel campo clinico, bio-molecolare ed oncologico, la realizzazione e la prototipazione di nuovi prodotti prevalentemente indirizzati alla diagnosi e alla cura in campo oncologico e della medicina personalizzata.

**Molecular Research Pharmact Srl**

La società ha per oggetto, in via esclusiva o comunque prevalente, l'esercizio delle seguenti attività innovative ad alto valore tecnologico: lo sviluppo di nuove molecole in campo terapeutico, con particolare attenzione alle malattie orfane e a quelle oncologiche.

**Orpha Biotech Srl**

La Società ha come scopo la ricerca, lo sviluppo, la progettazione, la sperimentazione, la produzione e la commercializzazione anche import/export di prodotti unici ed innovativi nel settore delle bio-scienze o nuovi prodotti e molecole derivati dalla ricerca nei settori della terapia delle malattie orfane e della patologia autoimmune

**Rescue Code Srl**

La Società ha come scopo la ricerca e lo sviluppo di dispositivi medici innovativi nel campo cardiologico e cardiocirurgico e la realizzazione e la prototipazione di nuovi prodotti nella cura delle malattie cardiologiche e nella cardiocirurgia.

**Sorriso Scarl**

La Società ha la finalità di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un'aggregazione pubblico-privata tecnologica nel settore farmaceutico, della salute dell'uomo, bio-agroalimentare, della green-economy e della salvaguardia ambientale, mediate l'utilizzo di tecnologie abilitanti quali le nanotecnologie.

**Skin Plastic Lab Srl**

La società opera nel campo della diagnostica clinica e in particolare dermatologica con l'obiettivo di produrre dispositivi medici per applicazioni nel campo della guarigione delle ferite e della chirurgia plastica e ricostruttiva, compresi i sistemi non invasivi che utilizzano biosensori innovativi.

**Consorzio ricerca per l'innovazione tecnologica, Sicilia Agrobio e Pesca ecocompatibile Scarl**

*Predisposizione gestione progetti di ricerca in ambito agro-alimentare*

**Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano sistemi Scarl**

*Attività di ricerca nel settore Micro e Nano Sistemi*

Nella voce immobilizzazioni finanziarie - "CREDITI" - "CREDITI VS ALTRE IMPRESE" per un totale di euro 40.000, sono ricompresi quattro versamenti effettuati nel corso dell'anno 2020, da Euro 5.000 cadauno, per i seguenti spin off:

- Orpha Biotech;
- Bio Aurum;
- Cartilago;
- Molecular Research.



I versamenti sono stati effettuati in base agli accordi di investimento stipulati con CDP Venture Capital SGR S.p.A., Cube Labs e INBB, in data 11/09/2020 (allegati).

I restanti Euro 20.000 sono stati versati sulla base della delibera del C.D. del 14/12/2020, allo spin off DTECH.

### C. ATTIVO CIRCOLANTE

**Euro 5.581.545**

Valore al 31/12/2020 Euro 5.581.545

Valore al 31/12/2019 Euro 6.215.403

**Variazione Euro -633.858**

#### I) Rimanenze

##### 02) Lavori in corso su progetti di ricerca

**Euro 3.499.583**

Valore al 31/12/2020 Euro 3.499.583

Valore al 31/12/2019 Euro 4.238.971

**Variazione Euro -739.388**

Si evidenzia la variazione delle rimanenze su Progetti di ricerca rispetto allo scorso esercizio dovuta alla positiva chiusura di alcune rendicontazioni e ad un analogo incremento dei Ricavi.

Per una migliore e puntuale analisi della voce in commento, si rinvia al **“Quadro Sinottico dei Progetti di Ricerca in Corso”**.

Con la presente Nota Integrativa si intende fornire la completa informativa, così come richiesto dalla legge 04 agosto 2017 n. 124 (Legge annuale per il mercato e la concorrenza) art. 1 commi 125/129, indicando gli importi ricevuti nel corso dell'anno 2020 (criterio di cassa) evidenziati nella sottostante colonna degli “anticipi ricevuti”.

La citata norma prevede anche l'obbligo di pubblicazione sul sito dell'Ente.

Committente	Fondi	Respons.	Progetto	Inizio progetto	Fine progetto	Importo preventivo	anticipi ricevuti (esercizi prec.)	anticipi ricevuti (variazione 2019)	totale anticipi ricevuti
Lazio Innova	POR Fesr Lazio 2014-2020: “Kets-technologie abilitanti”	Antonini	CAF-NI	2-mag-18	10-feb-20	75.298,74	15.059,75	15.059,74	30.119,49
Lazio Innova	POR Fesr Lazio 2014-2020: “Kets-technologie abilitanti”	Antonini	ADVISER	10-apr-18	10-ott-19	80.005,13	50.339,43	15.300,55	65.639,98

Lazio Innova	Domanda n. 85- 2017- 13724 L.R. 13/2008 Art. 4 Progetti di Gruppi di Ricerca	Antonini	Strategie Innovative per il Miglioramento Qualitativo e la Produzione dei Prodotti di IV Gamma - INNOVA4GAMMA	8- nov- 18	8- mar- 21	148.466,00	74.233,00	0,00	74.233,00
-----------------	--	----------	--	------------------	------------------	------------	-----------	------	-----------

RIMANENZE FINALI LAVORI IN CORSO SU PROGETTI

Progetto CAF-NI	75.298,74
ADVISER	85.395,30
INNOVA 4GAMMA	123.823,08

I criteri di valutazione adottati sono stati esposti nella prima parte della Nota integrativa e trovano la loro specificità quantitativa nell'allegato.

<b>II) Crediti</b>	<b>Euro 287.526</b>
Valore al 31/12/2020	Euro 314.098
<u>Valore al 31/12/2019</u>	<u>Euro 322.164</u>
<b>Variazione</b>	<b>Euro <u>-8.066</u></b>

<b>C. IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE</b>	<b>Euro 1.767.864</b>
Valore al 31/12/2020	Euro 1.767.864
<u>Valore al 31/12/2019</u>	<u>Euro 1.654.268</u>
<b>Variazione</b>	<b>Euro <u>113.596</u></b>

Un maggior dettaglio in merito alla composizione della voce trova riscontro nel documento in allegato.

<b>D. RATEI E RISCOINTI ATTIVI</b>	<b>Euro 1.503</b>
Valore al 31/12/2020	Euro 1.503
<u>Valore al 31/12/2019</u>	<u>Euro 859</u>
<b>Variazione</b>	<b>Euro <u>644</u></b>

Per un maggior dettaglio si rimanda al documento in allegato.

<b>A. PATRIMONIO NETTO</b>	<b>Euro 477.569</b>
Valore al 31/12/2020	Euro <b>477.569</b>
Valore al 31/12/2019	Euro <b>474.794</b>

All'interno del netto patrimoniale si evidenziano il Fondo consortile sottoscritto e versato interamente, l'avanzo/disavanzo di gestione degli esercizi precedenti nonché l'avanzo relativo all'esercizio 2020.

Si ricorda che nel bilancio consuntivo del 2014, è stata prevista una riclassificazione, sempre nell'ambito del Patrimonio netto, dando luogo alla creazione di una riserva denominata "Fondo di riserva per azioni di

sviluppo e rafforzamento del Consorzio". La riserva è stata costituita da parte degli avanzi di gestione degli anni precedenti già appostati in bilancio.

La costituzione di tale riserva è stata giudicata opportuna per consentire al Consorzio mediante destinazione di fondi di "scopo" di provvedere all'individuazione di una nuova sede di dimensioni più appropriate alle necessità, per incentivare e supportare la predisposizione di progetti europei ed internazionali e per supportare l'avvio di rapporti scientifici ed azioni di trasferimento tecnologico in Italia, nella UE ed in paesi extra-UE di potenziale interesse, ad iniziare dai paesi dell'Estremo Oriente Asiatico, dell'America Latina e del Nord.

**Prospetto delle Variazioni Intervenute nel Patrimonio Netto**

	Saldo al 31/12/19	Delibera C.D INBB	variazioni	Risul. d'es. 2020	Saldo al 31/12/2020
Fondo consortile	134.270				134.270
Altre Riserve	239.529		995		240.525
F.do riserva sviluppo e raff. Cons.	100.000				100.000
Ris.eserc. 2019	995		(995)		0
Ris.eserc. 2020				2.774	2.774
Arrot. unità di euro	(2)		2		-
	474.794		2	2.774	477.569

**B) FONDI PER RISCHI ED ONERI**

**Euro 60.330**

Valore al 31/12/2020

Euro 60.330

F.do obsoles/ svalut, imm, ni

38.330,05

F.do rischi progetti in corso

22.000,00

Valore al 31/12/2019

Euro 48.952

**Variazione**

**Euro 11.378**

Si rileva il Fondo Obsolescenza e svalutazione immobilizzazioni per euro 38.330,05. Tale fondo rappresentante la vita residua presunta delle immobilizzazioni I.N.B.B. è stato considerato pari al residuo ancora da ammortizzare delle stesse immobilizzazioni alla data del 31.12.2018 era di €. 45.782,84; anche nei futuri esercizi sarà collegato alla movimentazione dei fondi ammortamento, con le aliquote previste dalle istruzioni del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

La ragione di una tale scelta risiede nella consapevolezza che il valore di un bene strumentale, ed ancor più se immateriale, è strettamente connesso e funzionale al potenziale utilizzo ed alla specifica tipologia del progetto di ricerca a cui lo stesso è collegato, rendendolo quindi difficilmente prevedibile e suscettibile di valutazione economica.

Nel corso dell'esercizio 2019 il Fondo è stato ulteriormente incrementato di euro 5.000.

Anche nel corso dell'esercizio 2020 il Fondo è stato ulteriormente incrementato di euro 5.000.

### C. TRATTAMENTO FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO

<b>1) Fondo T.F.R.</b>		<b>Euro</b>	<b>91.171</b>
Valore al 31/12/2020	Euro	91.171	
Valore al 31/12/2019	Euro	85.566	
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>5.605</u></b>	

Per le movimentazioni dell'esercizio si rimanda agli allegati.

### D. DEBITI

		<b>EURO 5.050.000</b>
Valore al 31/12/2020	Euro	5.050.000
Valore al 31/12/2019	Euro	5.658.574
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>-608.574</u></b>

All'interno della voce Debiti, una notevole rilevanza assume la voce **Acconti ricevuti sui progetti** che risulta essere specificatamente dettagliata nel prospetto sinottico dei Progetti in corso e che risente di una diminuzione di euro 521.841,87.

<b>E.02) RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>		<b>Euro</b>	<b>3.529</b>
Valore al 31/12/2020	Euro	3.529	
Valore al 31/12/2019	Euro	5.620	
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>-2.091</u></b>	

Per un maggior dettaglio in merito alla composizione della voce si rimanda agli allegati.

### CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico, che espone i ricavi ed i costi imputati secondo le disposizioni dell'art. 2425 del Codice Civile, annota le operazioni della gestione e rende possibile, nella sua analiticità, ogni elemento di giudizio in ordine al risultato d'esercizio.

Ad integrazione di quanto espostoVi, nelle premesse, Vi indichiamo in dettaglio le voci di maggior rilievo.

<b>A. VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>EURO 1.044.630</b>
Valore al 31/12/2020	Euro	1.044.630
Valore al 31/12/2019	Euro	2.413.035
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>-1.368.405</u></b>

La variazione su riportata nell'esercizio 2020 deriva dalla valutazione delle Rimanenze finali su Progetti di ricerca in corso.

#### **Rimanenze**

<b>Lavori in corso su progetti di ricerca</b>		<b>Euro 3.499.583</b>
Valore al 31/12/2020	Euro	3.499.583
Valore al 31/12/2019	Euro	4.238.971
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>-739.388</u></b>

Si fornisce il dettaglio delle variazioni del Valore della Produzione 2019-2020.

#### Variazione Rimanenze su Progetti di ricerca

Valore al 31/12/2020	Euro	-739.388
Valore al 31/12/2019	Euro	-4.280.958
<b>Variazione</b>	<b>Euro</b>	<b><u>3.541.570</u></b>

#### Variazione dei Ricavi

Valore al 31/12/2020	Euro	1.373.261
----------------------	------	-----------

Valore al 31/12/2019 Euro 6.229.460  
**Variazione Euro -4.856.199**

Per un maggior dettaglio in merito alla composizione della voce si rimanda ai documenti in allegato.

**B. COSTI DELLA PRODUZIONE Euro 1.032.071**

Valore al 31/12/2020 Euro 1.032.071

Valore al 31/12/2019 Euro 2.402.125

**Variazione Euro -1.370.054**

La specifica della voce è ampiamente dettagliata nei documenti allegati.

#### **DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DI PRODUZIONE**

**Anno 2020: Euro 12.559**

**Anno 2019: Euro 10.910**

**Variazione Euro 1.649**

**C. Proventi ed oneri finanziari Euro - 136**

La definizione delle imposte correnti di esercizio:

- IRAP si evidenzia un valore calcolato secondo la normativa vigente in euro 9.648,80 (di cui 1.552,24 per l'attività commerciale ed euro 8.096,56 per l'attività istituzionale), rispetto al dato dello scorso esercizio pari a euro 9.868,26 (in riferimento all'attività istituzionale),

\_.°\_°\_°\_°\_°\_°\_

Il Consorzio non è tenuto a fornire le informazioni richieste dall'art. 2428 C.C. secondo comma nn. 3 e 4 in quanto non detiene né ha acquistato o alienato nell'esercizio, azioni o quote di società controllanti; non esistono inoltre azioni di godimento, prestiti obbligazionari e altri titoli simili emessi dal Consorzio non trattandosi di società per azioni e non partecipando allo stesso società di capitali di alcun tipo ma esclusivamente Istituzioni Universitarie.

Inoltre non risultano iscritte in bilancio situazioni creditorie o debitorie oggettivamente definibili di durata residua superiore a cinque anni e nessun onere finanziario è stato imputato nell'esercizio a valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Al 31/12/2020 l'Istituto aveva n. 3 dipendenti in forza con inquadramento impiegatizio.

Anche per l'esercizio 2020 sono stati corrisposti ai membri del Collegio dei Revisori gli emolumenti deliberati dal Consiglio Direttivo mentre ai membri del Consiglio Direttivo e della Giunta Esecutiva, invece sono stati riconosciuti, come di rito, i soli rimborsi delle spese a piè di lista, sostenute in ragione della carica.

Avendo con la presente nota integrativa fornito tutte le altre notizie richieste per i bilanci in forma abbreviata, ai sensi dell'art. 2435 bis C.C.4° comma, Il Consorzio è esonerato dalla redazione della "Relazione sulla Gestione" così come prevista dal Codice Civile, ma viene comunque presentata contestualmente una Relazione a consuntivo sull'attività svolta dall'Istituto nell'anno 2020 da sottoporsi all'approvazione degli Organi collegiali statutari.

Ad oggi non sono intervenuti eventi, occorsi in data successiva al 31.12.20, tali da rendere l'attuale situazione patrimoniale e finanziaria sostanzialmente diversa.

#### **Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

L'illustrazione della situazione dell'Ente fa riferimento ai fatti di rilievo intervenuti, posteriormente alla chiusura dell'esercizio, sino alla data odierna.

La diffusione dell'epidemia del Coronavirus (COVID-19) comporta oltre alle inevitabili drammatiche problematiche sanitarie anche riflessi sui bilanci relativi all'esercizio per l'anno 2020 e probabilmente anche su quello che riguarderà l'anno 2021, nonostante la sempre maggiore diffusione dei vaccini. I riflessi sui bilanci riguardano, in particolare, l'obbligo disposto dal n. 22-quater dell'articolo 2427 del codice civile che impone l'informazione nella nota integrativa dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

In base al principio OIC 29 è possibile enunciare le seguenti possibili situazioni ambientali:

- fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano impatto sui valori di bilancio;
- fatti successivi alla chiusura dell'esercizio privi di impatto sui valori di bilancio o, comunque, tali da non comportare una loro variazione;
- fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano incidenza o effetti sulla continuità aziendale.

Gli obblighi ed i relativi effetti saranno differenti in base agli scenari di ognuna delle tre ipotesi sopra indicate. Per cui occorre procedere alla determinazione dei comportamenti da assumere, ai sensi degli articoli 2426, 2427 e 2428, in ciascuna delle tre ipotesi.

Per la prima ipotesi attinente al verificarsi di fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano impatto sulle voci di bilancio occorre nel redigere il bilancio determinare il grado di incidenza sulle poste e sulla loro classificazione nello stato patrimoniale e nel conto economico.

Inoltre si dovrà procedere alla loro annotazione e relativo commento nella nota Integrativa e nel caso sussista il relativo obbligo anche nella relazione sulla gestione. Il principio contabile OIC 29 impone di dare informazione in nota integrativa di tali eventi quando la mancata comunicazione potrebbe compromettere la possibilità per i destinatari di valutare correttamente i dati di bilanci.

Per la seconda ipotesi riguardante il verificarsi di fatti successivi alla chiusura dell'esercizio privi di impatto sui valori di bilancio o, comunque, tali da non comportare una loro variazione e previsto l'obbligo di indicazione nella nota integrativa e nei casi in cui è prevista anche nella relazione sulla gestione.

La finalità di tale obbligo e la medesima di quella sopra indicata per la prima ipotesi ed in particolare ai sensi dell'articolo 2428 del codice civile occorre illustrare i rischi aziendali attesi e l'evoluzione prevedibile sulla gestione;

Per la terza ipotesi riguardante i fatti successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano incidenza o effetti sulla continuità aziendale occorre procedere ad una attenta valutazione ed in base alle differenti condizioni le informazioni di riportare saranno diverse. Il Principio contabile OIC 29 prevede che qualora la continuità aziendale venisse meno o non si potesse proseguire l'attività l'obbligo di tenere conto delle mutate circostanze nell'applicazione dei principi di valutazione, contenuti nell'art. 2426 c.c

Anche nel caso di Bilancio abbreviato e semplificato delle micro-imprese, le società che godono di ampie facilitazioni nella redazione del bilancio, poiché in base ai requisiti e limiti trova applicazione la redazione del bilancio in forma abbreviata o semplificata vi è l'obbligo di inserire l'annotazione e commenti dei fatti successivi alla chiusura dell'esercizio anche se minori.

Per coloro che utilizzeranno, qualora vi siano i presupposti, i bilanci semplificati devono indicare a margine dello stato patrimoniale, l'indicazione dei possibili riflessi della crisi.

Per quel che riguarda il consorzio INBB, l'Organo amministrativo ritiene, come già detto all'inizio di tale nota integrativa, che la situazione generale abbia risentito certamente della congiuntura negativa e dell'attuale blocco del mercato globale, ma si può esprimere una ragionevole certezza che l'interesse nel Paese e nella Unione Europea verso la ricerca, successivamente a questa pandemia, riprenderà e si rafforzerà dopo la fine delle chiusure anche con maggiore slancio ed auspicabilmente sia nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, sia nel programma Next Generation EU, saranno previsti nuove e significative risorse proprio nei settori di ricerca in cui INBB è coinvolto.

**Signori Membri del Consiglio Direttivo,**

il bilancio, che sottopongo alla Vostra approvazione, che evidenzia un risultato economico positivo di Euro 12.559 prima delle imposte, e, sempre positivo, di Euro 2.774 dopo gli accantonamenti per le imposte d'esercizio, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il

risultato economico d'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili, Vi invito pertanto ad approvarlo ed a deliberare di rinviare a nuovo l'avanzo di gestione.

**ISTITUTO NAZIONALE BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI**  
**Il Presidente**

**VERBALE RELATIVO ALL'ESAME DEL BILANCIO DI ESERCIZIO**

**VERBALE N. 02/2021**

In data 26/04/2021 alle ore 16,00, con collegamento a distanza tramite la piattaforma Join Zoom Meeting, si è riunito, previa regolare convocazione, il Collegio dei revisori dei conti, nelle persone di:

Dott.ssa Francesca Marras	Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze	Presente
Dott. Fabio Matarazzo	Componente effettivo in rappresentanza delle Università consorziate	Presente
Dott.ssa Daniela Procaccia	Componente effettivo in rappresentanza del MIUR	Presente

per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio relativo all'anno 2020.

Il predetto documento contabile corredato della relativa documentazione è stato trasmesso al Collegio dei revisori tramite email in data 20/4 u.s. per acquisire il relativo parere di competenza.

Il Collegio esamina il Bilancio di esercizio, avvalendosi anche della presenza del Presidente del Consorzio, Prof. Giovanni Antonini, del Direttore del Consorzio, Dott. Pietro Ragni e del consulente commercialista, Dott. Armando Parravano, appositamente invitati dall'organo di controllo, per fornire allo stesso organo di controllo tutti gli elementi informativi necessari per la redazione del prescritto parere.

Il Collegio passa all'esame del precitato documento contabile e dopo aver acquisito ogni utile notizia al riguardo ed aver effettuato le opportune verifiche, redige la prescritta Relazione per l'esercizio finanziario 2020 che viene allegata al presente verbale e ne costituisce parte integrante (Allegato 1).

Non essendovi altre questioni da trattare, la riunione termina alle ore 18,00 previa stesura del presente verbale, che viene successivamente inserito nell'apposito registro.

Letto, confermato e sottoscritto.

**Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Francesca Marras (Presidente)  
Dott. Fabio Matarazzo (Componente)  
Dott.ssa Daniela Procaccia (Componente)

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO D'ESERCIZIO ANNO 2020**

Il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato trasmesso, tramite email, in data 20/4 u.s. al Collegio dei revisori, per il relativo parere di competenza.

Detto documento contabile è composto da:

- stato patrimoniale;
- conto economico;

- nota integrativa;
- rendiconto finanziario;
- relazione annuale del Presidente.

Sono stati allegati al bilancio d'esercizio 2020, i seguenti documenti:

- a) Conto consuntivo in termini di cassa.

In via preliminare, si rileva che il bilancio al 31 dicembre 2020, presenta un avanzo economico di esercizio pari ad euro 2.774.

Ciò premesso, nel seguente prospetto si riportano i dati riassuntivi del bilancio (Stato Patrimoniale e Conto Economico) al 31 dicembre 2020, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

STATO PATRIMONIALE	Anno 2020 (a)	Anno 2019 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Immobilizzazioni	99.551	57.244	42.307	73,91%
Attivo circolante	5.581.545	6.215.403	-633.858	-10,20%
Ratei e risconti attivi	1.503	859	644	74,97%
<b>Totale attivo</b>	<b>5.682.599</b>	<b>6.273.506</b>	<b>-590.907</b>	<b>-9,42%</b>
Patrimonio netto	477.569	474.794	2.775	0,58%
Fondi rischi e oneri	60.330	48.952	11.378	23,24%
Trattamento di fine rapporto	91.171	85.566	5.605	6,55%
Debiti	5.050.000	5.658.574	-608.574	-10,75%
Ratei e risconti passivi	3.529	5.620	-2.091	-37,21%
<b>Totale passivo</b>	<b>5.682.599</b>	<b>6.273.506</b>	<b>-590.907</b>	<b>-9,42%</b>
Conti d'ordine	0	0	0	0

La variazione significativa dell'Attivo circolante è dovuta della voce: "Lavori in corso di esecuzione" che si è ridotta per effetto della chiusura, nel 2019, del progetto "Ultraplacad".

CONTO ECONOMICO	Anno 2020 (a)	Anno 2019 (b)	Variazione c=a - b	Differ. % c/b
Valore della produzione	1.044.630	2.413.035	-1.368.405	-56,71%
Costo della Produzione	1.032.071	2.402.125	-1.370.054	-57,04%
<b>Differenza tra valore o costi della produzione</b>	<b>12.559</b>	<b>10.910</b>	<b>1.649</b>	<b>15,11%</b>
Proventi ed oneri finanziari	-136	-47	-89	189,36%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	0	0,00%
Proventi e oneri straordinari	0	0	0	0,00%
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>12.423</b>	<b>10.863</b>	<b>1.560</b>	<b>14,36%</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	9.649	9.868	-219	-2,22%
<b>Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio</b>	<b>2.774</b>	<b>995</b>	<b>1.779</b>	<b>178,79%</b>

In riferimento alla struttura ed al contenuto, lo stesso è stato predisposto in conformità alle disposizioni del codice civile e dei principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC). Si evidenzia che il conto economico è riclassificato secondo lo schema di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Nella redazione del bilancio, per quanto a conoscenza del Collegio, non ci sono deroghe alle norme di legge,



ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Il documento esaminato è stato predisposto nel rispetto dei principi di redazione previsti dall'art. 2423-bis del codice civile, ed in particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività (*going concern*);
- sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla chiusura dell'esercizio;
- gli oneri e proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza economica, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura;
- gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci, sono stati valutati separatamente;
- i criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- sono state rispettate le disposizioni relative alle singole voci dello Stato Patrimoniale previste dall'art. 2424-bis del codice civile;
- i ricavi e i costi sono stati iscritti nel conto economico rispettando il disposto dell'art. 2425-bis del codice civile;
- non sono state effettuate compensazioni di partite;
- la Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Ente, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal codice civile.

Si precisa, inoltre, che i criteri di valutazione delle voci di bilancio sono in linea con il dettato di cui all'art. 2426 c.c. e sono esaustivamente dettagliati nella Nota integrativa cui si rimanda.

Ciò premesso, il Collegio passa ad analizzare le Voci più significative del Bilancio 2020.

## ANALISI DELLE VOCI DI BILANCIO

Il Collegio passa, quindi, all'analisi delle voci più significative dello Stato Patrimoniale evidenziando quanto segue:

### Immobilizzazioni

#### Immateriali

Sono iscritte al costo storico delle acquisizioni. L'ammortamento delle stesse viene effettuato attraverso il procedimento diretto (c.d. "ammortamento in conto") ossia con la contabilizzazione dell'ammortamento stesso in diretta diminuzione del costo dell'immobilizzazione.

Sono costituite da:

Immobilizzazioni immateriali	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo al 31.12.2020
SOFTWARE	0			0
-Fondo di ammortamento				
<b>Valore netto costi di impianto</b>				
Costi di sviluppo				
-Fondo di ammortamento				
<b>Valore netto costi di impianto</b>				
.....				
.....				

<b>Totali</b>	0		0	0
---------------	---	--	---	---

### Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione.

Le quote di ammortamento, imputate a Conto Economico, sono state calcolate sulla base dell'utilizzo, la destinazione e la durata economica tecnica dei cespiti e tenendo conto altresì del criterio della residua possibilità di utilizzazione

Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni Materiali</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Terreni e fabbricati	0	0	0	0
<i>-Fondo di ammortamento</i>	0	0	0	0
<b>Valore netto Terreni e Fabbricati</b>				
Impianti e macchinario	0	0	0	0
<i>-Fondo di ammortamento</i>	0	0	0	0
<b>Valore netto Impianti e macchinari</b>				
Attrezzature industriali e commerciali	580.476	13.335		593.811
<i>-Fondo di ammortamento</i>	(559.318)			(569.730)
<b>Valore netto attrezzatura industr. e commerciali</b>	<b>21.157</b>			<b>24.081</b>
Altri beni	96.516			96.516
<i>-Fondo di ammortamento</i>	(93.429)			(94.047)
<b>Valore netto altri beni</b>	<b>3.087</b>			<b>2.469</b>
Immobilizzazioni in corso e acconti				
<b>Totali</b>	<b>24.244</b>			<b>26.550</b>

### Finanziarie

Sono costituite da:

<b>Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>Saldo iniziale 01.01.2020</b>	<b>Incrementi</b>	<b>Decrementi</b>	<b>Saldo al 31.12.2020</b>
Partecipazioni in imprese controllate, collegate, controllanti ed altre imprese	33.000	0	0	33.000
Crediti v/altre imprese	0	40.000	0	40.000
Altri titoli	0	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>33.000</b>	<b>40.000</b>	<b>0</b>	<b>73.000</b>

Nella voce immobilizzazioni finanziarie l'INBB ha inserito per la maggior parte le quote di partecipazioni in società spin-off, fondate per consentire il trasferimento tecnologico dei trovati e delle competenze di alcuni dei ricercatori del Consorzio.

#### **Elenco società spin off:**

##### **Adamas Biotech Srl**

La Società opera nel settore della nutraceutica di prodotti a base di the verde e suoi derivati.

### **Biodiapers Srl**

Spin off innovativa che ha prodotto materiali completamente biodegradabili per i vari tipi di assorbenti contenitivi.

### **Cartilago Srl**

Spin off innovativa attiva in studi e prodotti che possono influire positivamente sulla ricostruzione della cartilagine umana.

### **D-Tech Srl**

Spin off innovativa che ha messo a punto device curativi per il settore delle cure dentarie.

### **Bio Aurum Srl**

La Società si occupa di Ricerca, sviluppo, progettazione, sperimentazione, produzione e commercializzazione di prodotti unici ed innovativi a base di zafferano e suoi derivati ad uso nelle patologie neurodegenerative e nelle patologie a carico del sistema nervoso e di altri organi.

### **Lumina Nanobiotech Srl**

La Società si occupa di ricerca e sviluppo di dispositivi medici innovativi nel campo clinico, bio-molecolare ed oncologico, la realizzazione e la prototipazione di nuovi prodotti prevalentemente indirizzati alla diagnosi e alla cura in campo oncologico e della medicina personalizzata.

### **Molecular Research Pharmact Srl**

La società ha per oggetto, in via esclusiva o comunque prevalente, l'esercizio delle seguenti attività innovative ad alto valore tecnologico: lo sviluppo di nuove molecole in campo terapeutico, con particolare attenzione alle malattie orfane e a quelle oncologiche.

### **Orpha Biotech Srl**

La Società ha come scopo la ricerca, lo sviluppo, la progettazione, la sperimentazione, la produzione e la commercializzazione anche import/export di prodotti unici ed innovativi nel settore delle bio-scienze o nuovi prodotti e molecole derivati dalla ricerca nei settori della terapia delle malattie orfane e della patologia autoimmune

### **Rescue Code Srl**

La Società ha come scopo la ricerca e lo sviluppo di dispositivi medici innovativi nel campo cardiologico e cardiocirurgico e la realizzazione e la prototipazione di nuovi prodotti nella cura delle malattie cardiologiche e nella cardiocirurgia.

### **Skin Plastic Lab Srl**

La società opera nel campo della diagnostica clinica e in particolare dermatologica con l'obiettivo di produrre dispositivi medici per applicazioni nel campo della guarigione delle ferite e della chirurgia plastica e ricostruttiva, compresi i sistemi non invasivi che utilizzano biosensori innovativi.

### **Altri consorzi e distretti in cui Il Consorzio ha partecipazioni:**

#### **Sorriso Scarl**

La Società ha la finalità di intraprendere iniziative idonee allo sviluppo, nella Regione Campania, di un'aggregazione pubblico-privata tecnologica nel settore farmaceutico, della salute dell'uomo, bio-agroalimentare, della green-economy e della salvaguardia ambientale, mediate l'utilizzo di tecnologie abilitanti quali le nanotecnologie.

#### **Consorzio ricerca per l'innovazione tecnologica, Sicilia Agrobio e Pesca ecocompatibile Scarl**

Consorzio pubblico-privato fondato in Sicilia per la predisposizione e gestione di progetti di ricerca in ambito agro-alimentare

#### **Distretto Tecnologico Sicilia Micro e Nano sistemi Scarl**

Consorzio pubblico-privato fondato in Sicilia per incentivare le attività di ricerca nel settore Micro e Nano Sistemi.

L'incremento di Euro 40.000, è dovuto a quattro versamenti da Euro 5.000 cadauno, effettuati in base agli accordi di investimento stipulati con CDP Venture Capital SGR S.p.A., Cube Labs e INBB, in data 11/09/2020. I restanti Euro 20.000 sono stati versati sulla base della delibera del CD del 14/12/2020, allo spin off DTECH.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono costituite da:

Rimanenze	Saldo iniziale 01.01.2020	Variazioni +/-	Saldo al 31.12.2020
Materie prime, sussidiarie e di consumo	0	0	0
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	0
Lavori in corso su ordinazione	4.238.970,56	-739.388	3.499.582,56
Prodotti finiti e merci	0	0	0
Acconti	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>4.238.970,56</b>	<b>-739.388</b>	<b>3.499.582,56</b>

### Crediti

I Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo, sono esposti al valore di presumibile realizzo e sono costituiti da:

Crediti	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Verso clienti	258.904,17	-3.953,33	254.950,84
Crediti tributari	16.341,51	-4.112,94	12.228,57
Crediti tributari esigibili oltre esercizio successivo	3.881,45	0	3.881,45
Imposte anticipate	179,09	0	179,09
Verso altri	20.345,88	0	20.345,88
Verso altri esigibili oltre esercizio successivo	22.512,15	0	22.512,15
<b>Totali</b>	<b>322.164,259</b>	<b>8.066,27</b>	<b>314.097,98</b>

### Disponibilità liquide

Tale voce si riferisce alle disponibilità di fondi liquidi presso l'Istituto Tesoriere e della giacenza della cassa per le minute spese, come di seguito rappresentate:

Disponibilità liquide	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Istituto Tesoriere	1.646.945,94	116.048,97	1.762.994,91
Denaro e valori in cassa	7.322,16	-2.453,57	4.868,59
<b>Totali</b>	<b>1.654.268,10</b>	<b>113.595,40</b>	<b>1.767.863,50</b>

Detti importi trovano corrispondenza con le rispettive certificazioni di tesoreria e di registrazioni contabili relative alla giacenza della cassa per le minute spese.

### Ratei e Risconti Attivi

Riguardano quote di componenti positivi (*ratei*) e negativi (*risconti*) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti attivi	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei attivi	3,41	-1,99	1,42
Risconti attivi	855,26	646,50	1.501,76

<b>Totali</b>	858,67	644,51	1.503,18
---------------	--------	--------	----------

### Patrimonio netto

Il Patrimonio Netto è così costituito:

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.2020	al
Fondo di dotazione	134.270,46	0	0	134.270,46	
Riserve obbligatorie e derivanti da leggi	0	0	0	0	
Contributi a fondo perduto	0	0	0	0	
Contributi per ripiani perdite pari	0	0	0	0	
Riserve statutarie	0	0	0	0	
Altre Riserve	151.645,69	0	0	151.645,69	
Utili (perdite) portati a nuovo	187.883,10	0	0	188.877,82	
Utile (perdita) d'esercizio	994,72	2.773,72	0	2.773,72	
<b>Totali</b>	<b>474.793,97</b>	<b>2.773,72</b>	<b>0</b>	<b>477.567,69</b>	

### Fondi per rischi e oneri

Tale posta è così costituita:

Fondo rischi ed oneri	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.2020	al
Fondo obsoles./svalut. Imm.ni	31.952,37	6.377,68	0	38.330,05	
Per imposte anche differite	0	0	0	0	
Fondo rischi progetti in corso	17.000,00	5.000,00	0	12.000,00	
<b>Totali</b>	<b>48.952,37</b>	<b>11.377,68</b>	<b>0</b>	<b>60.330,05</b>	

Il Collegio ha verificato la congruità dei predetti fondi prendendo atto che nei fondi per rischi ed oneri sono quantificate due voci. 1) I rischi di obsolescenza delle attrezzature e dei macchinari destinati alla ricerca, in riferimento all'attività non commerciale ed istituzionale del Consorzio. Tale fondo per l'anno 2020 è stato definito tenendo conto del processo di obsolescenza delle attrezzature scientifiche ed è commisurato alla vita residua delle stesse. 2) Il fondo rischi su progetti in corso, che è stato nell'esercizio 2020 incrementato di euro 5.000, sempre in linea con i corretti principi di prudenza e proporzionalità di gestione.

### Trattamento di fine rapporto

La voce riguarda l'effettivo debito maturato verso i dipendenti, in conformità alla legge e dei contratti di lavoro vigenti, in base al servizio prestato.

Descrizione	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Decrementi	Saldo 31.12.2020	al
Trattamento di fine rapporto	85.566,09	5.604,46	0	91.170,55	
<b>Totali</b>	<b>85.566,09</b>	<b>5.604,46</b>	<b>0</b>	<b>91.170,55</b>	

## Debiti

Sono costituiti da:

Debiti	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Debiti verso fornitori	620.495,70	-68.232,24	552.263,46
Debiti verso banche	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0
Debiti verso Imprese controllate, collegate e controllanti	0	0	0
Debiti tributari	57.329,72	-28.137,59	29.192,13
Acconti da clienti	4.953.284,58	-521.841,87	4.431.442,71
Debiti verso Istituti di Previdenza	13.365,93	-1.801,99	11.563,94
Debiti diversi	14.096,80	11.441,16	25.537,96
<b>Totali</b>	<b>5.658.572,73</b>	<b>-608.572,53</b>	<b>5.050.000,20</b>

Il Collegio rileva che all'interno della voce Debiti, una notevole rilevanza assume la voce **Acconti da clienti** che si riferisce agli acconti ricevuti sui progetti e risulta essere specificatamente dettagliata nel prospetto sinottico dei Progetti in corso. In particolare, gli acconti si riferiscono a progetti pluriennali dell'attività istituzionale ancora operativi e di quelli completati ma non ancora certificati e/o non inseriti in una rendicontazione definitivamente validata dalla committenza.

## Ratei e risconti passivi

Riguardano quote di componenti positivi (risconti) e negativi (ratei) comuni a due o più esercizi e sono determinate in funzione della competenza temporale.

Ratei e risconti passivi	Saldo iniziale 01.01.2020	Incrementi	Saldo al 31.12.2020
Ratei passivi	5.620,41	-2.091,05	3.529,36
Risconti passivi	0	0	0
<b>Totali</b>	<b>5.620,41</b>	<b>-2.091,05</b>	<b>3.529,36</b>

Per quanto riguarda le voci più significative del **Conto Economico**, il Collegio rileva quanto segue:

## Valore della produzione

Il **Valore della Produzione** al 31 dicembre 2020 è di euro 1.044.628,62 ed è così composto:

Valore della produzione	Anno 2019	Variazione	Anno 2020
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.229.459,53	-4.856.198,64	1.373.260,89
2) Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti;	0	0	0
3) Variazioni dei progetti in corso su ordinazione;	-4.280.957,67	3.541.569,67	-739.388,00
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio	464.532,34	-53.776,61	410.755,73
<b>Totale</b>	<b>2.413.034,20</b>	<b>-1.368.405,58</b>	<b>1.044.628,62</b>

Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.373.260,89
<i>Contr. per attiv. Formazione</i>	8.215,72
<i>Contributi da privati</i>	136.090,26
<i>Altri Contrib. al funzionam.</i>	109.012,00
<i>Contributi su progetti</i>	153.000,00
<i>Contributi su progetti UE</i>	966.942,91
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	-739.388,00
<i>Rimanenze iniz. lav. in corso</i>	-3.395.669,28
<i>Riman.iniziali lav.in corso AC</i>	-843.301,28
<i>Rim. fin. semilav. e prod.lav.</i>	2.583.368,98
<i>Rim.finali lavori in corso AC</i>	916.213,58
<b>Altri ricavi e proventi ordinari</b>	
Ricavi e proventi vari	410.755,73
<i>Arrotondamenti attivi</i>	2,29
<i>Sopravv. e insuss. attive</i>	0,00
<i>Ricavi progetti di ricerca AC</i>	389.893,44
<i>Sopravv. attive AC</i>	0,00
<i>Ricavi da pubblicità e spon AC</i>	0,00
	20.860,00
<i>Ricavi organizz eventi AC</i>	0 20.860,00

Nella voce “**Variazione dei lavori in corso su ordinazione**” sono inseriti tutti i progetti di ricerca in corso dell’I.N.B.B. in essere al momento della chiusura dell’esercizio.

La valutazione dello stato dei lavori in corso, con specifico riferimento alla situazione di avanzamento dei lavori stessi al 31.12.2020, tiene conto dei progetti ancora operativi e di quelli completati, ma non ancora certificati e/o non inseriti in una rendicontazione definitivamente validata dalla committenza.

La differenza tra il valore della produzione dell’esercizio 2020 rispetto all’esercizio 2019 è dovuta principalmente alla chiusura delle attività del progetto europeo “Ultraplacad”.

### Costi della produzione

I **Costi della produzione** ammontano ad euro 1.032.070,58 come rappresentati nelle seguenti tabelle:

<b>Costi della produzione</b>	<b>Anno 2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Anno 2020</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci;	212.194,01	30.208,53	242.402,54
Costi per servizi	1.814.557,16	-1.431.671,38	382.885,78
Costi per godimento di beni di terzi	14.776,25	1.074,59	15.850,84
Spese per il personale	301.716,45	4.291,96	306.008,41
Ammortamenti e svalutazioni	16.679,64	15.620,89	32.300,53
Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0
Accantonamenti per rischi	5.000,00	0	5.000,00
Altri accantonamenti	0	0	0
Oneri diversi di gestione	37.201,77	10.420,71	47.622,48
<b>Totale</b>	<b>2.402.125,28</b>	<b>-1.370.054,70</b>	<b>1.032.070,58</b>

La riduzione più rilevante riguarda la voce dei “Costi per servizi”, dovuta alla riduzione dei costi per “partner progettuali”, che nell’esercizio 2019 erano dovuti principalmente al progetto “Ultraplacad”. Altre significative riduzioni sono legate alle restrizioni che lo stato di emergenza sanitario ha imposto. La chiusura temporanea dei laboratori e poi gli ingressi contingentati agli stessi, non hanno permesso di reclutare il personale ricercatore con contratti di co.co.co.. Inoltre, il progetto europeo “COST Action”, legato essenzialmente alla mobilità dei ricercatori nell’ambito di laboratori di ricerca europei, ha vissuto e sta ancora vivendo, un periodo di totale inattività.

L’aumento della voce “Oneri diversi di gestione” è dovuta principalmente all’aumentata attività di pubblicazione dei risultati scientifici raggiunti dalle Unità di Ricerca del Consorzio.

### Proventi finanziari

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Proventi da partecipazioni	0	0	0
Altri proventi finanziari:	3,41	-1,99	1,42
<b>Totale</b>	<b>3,41</b>	<b>-1,99</b>	<b>1,42</b>

### Oneri finanziari

La situazione degli interessi passivi e degli altri oneri finanziari iscritti nel conto economico è dettagliata nella seguente tabella:

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Interessi passivi:	1,59	20,78	22,37
interessi passivi da fornitori	0	0	0
interessi passivi su mutui	0	0	0
Commis. e spese bancarie AC	43,08	31,50	74,58
<b>Totale interessi passivi</b>	<b>44,67</b>	<b>52,28</b>	<b>96,95</b>
Utili e perdite su cambi	0	0	0
differenze cambio passive	4,68	35,31	39,99
<b>Totale</b>	<b>49,35</b>	<b>87,59</b>	<b>136,94</b>

### Rettifiche di valore di attività finanziarie

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Rivalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Rivalutazioni di titoli iscritti nell’attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
<b>Totale Rivalutazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Svalutazioni di partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	0	0	0
Svalutazioni di titoli iscritti nell’attivo	0	0	0



circolante che non costituiscono partecipazioni			
<b>Totale Svalutazioni</b>	0	0	0
<b>Totale</b>	0	0	0

### **Proventi e oneri straordinari**

DESCRIZIONE	Anno 2019	Variazioni	Anno 2020
Proventi straordinari:	0	0	0
Plusvalenze	0	0	0
<b>Totale proventi straordinari</b>	0	0	0
Oneri straordinari	0	0	0
Minusvalenze	0	0	0
<b>Totale oneri straordinari</b>	0	0	0

### ATTIVITÀ DI VIGILANZA EFFETTUATA DALL'ORGANO DI CONTROLLO INTERNO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO

Il Collegio verifica che il Conto consuntivo in termini di cassa è coerente, nelle risultanze, con il rendiconto finanziario. Inoltre, il prospetto delle uscite è ripartito per Missioni e Programmi.

Il Collegio verifica l'indice di tempestività dei pagamenti che risulta, rispetto all'esercizio precedente, significativamente ridotto.

Il Collegio attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla vigente normativa, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Nel corso di tali verifiche si è proceduto, inoltre, al controllo dei valori di cassa, alla verifica del corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali ed al controllo in merito all'avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Sulla base dei controlli svolti è sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, e non sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

### **CONCLUSIONI**

Il Collegio, visti i risultati delle verifiche eseguite e acquisite le ulteriori informazioni e delucidazioni da parte della dirigenza del Consorzio e del Dott. Parravano, con le quali sono state chiarite alcune poste rilevanti di bilancio delle quali è stata data un'esauriente illustrazione, prende atto della corrispondenza del Bilancio d'esercizio con le risultanze contabili. Il Collegio verificata l'esistenza delle attività e passività e la loro corretta esposizione, nonché l'attendibilità delle valutazioni e la correttezza dei risultati economici e patrimoniali della gestione, da atto dell'esattezza e chiarezza dei dati contabili esposti nei relativi prospetti e accertato l'equilibrio di bilancio, esprime

### **parere favorevole**

all'approvazione del Bilancio dell'esercizio 2020 da parte del Consiglio Direttivo.

### **Il Collegio dei Revisori dei conti**

Dott.ssa Francesca Marras (Presidente)

Dott. Fabio Matarazzo (Componente)

Dott.ssa Daniela Procaccia

(Componente)

Il Direttore evidenzia i seguenti punti caratterizzanti:

Il bilancio si è concluso in positivo anche nel 2020 ed abbiamo anche potuto postare 5000 nelle Riserve per rendiconto progetti e sopravvenienze anche perchè su pressante invito del Collegio dei Revisori provvederemo a girare al MUR la percentuale sui costi fissi forse dovuta anche da parte dei CIRT. La contrazione del valore della produzione è significativa come possiamo riscontrare sul bilancio; da una parte sono terminati gli effetti moltiplicativi indotti dal progetto Ultraplacad e dal giro conto per i partner, dall'altra è indice di una minore presenza di nuovi progetti. L'INBB è un Consorzio universitario "sano" che pur in presenza di una crisi generalizzata causata dalla chiusura di tutte le attività economiche a causa dell'epidemia di Covid-19 non evidenzia problemi di going concern, anche se allo stato attuale si trova ad approvare il bilancio senza una chiara percezione del futuro che sarà delineato dalle politiche di ripresa, sceglie di predisporre il bilancio con presupposto di continuità. Il Collegio dei Revisori ha approvato il consuntivo anche grazie all'eccellente lavoro fatto dalla Sig.ra Occhioni e dalla Sig.ra Di Lorenzo che ringraziamo di cuore ed al supporto prezioso del nostro consulente Dr. Armando Parravano.

Di seguito in sintesi le osservazioni presentate dal Direttore in merito al Bilancio consuntivo 2020.

- 
- il consuntivo si chiude in **positivo per 2744,00 €**. Tale importo va ad incrementare il patrimonio.
- **Non vi sono state deroghe** ai criteri di valutazione, né compensazioni fra partite o raggruppamenti di voci.
- Si sono esplicitate nelle "**immobilizzazioni finanziarie**" le partecipazioni del Consorzio nei 11 spin-off fondati sulla base di brevetti o ricerche di aderenti INBB, nei due Distretti siciliani e nella scarl Sorriso (per la quale si attendono possibili sviluppi).
- Anche quest'anno **non è stato toccato** il "Fondo di riserva per azioni di sviluppo e rafforzamento del Consorzio" (100 k€) costituito nel bilancio '14 e potrà in futuro aiutarci ad espandere le attività, ove non fosse sufficiente l'autofinanziamento.
- È stato portato da 17.000 € a **22.000 €** il "Fondo di riserva per rischi a valle della rendicontazione dei progetti" istituito nuovamente nel '15, dopo che in precedenza era stato azzerato.
- Il costo della produzione è notevolmente diminuito, essendo terminato il grande progetto Ultraplacad che prevedeva anche una importante partita di giro, ma il trend della produzione è **sempre dello stesso ordine di grandezza**, al netto degli importi relativi al citato progetto europeo, dal '15 ad oggi.
- Il Costo dei servizi, al netto delle competenze di Ultraplacad, è stato **contenuto**.

Il CD si complimenta con il Presidente ed il Direttore per il risultato di esercizio ed in generale per quanto realizzato nel quinquennio; il CD approva all'unanimità il Bilancio consuntivo 2020.

#### OMISSIS

Non essendovi altro da discutere, la seduta si conclude alle ore 18,30.



Il Direttore  
Dr. Pietro Ragni



Il Presidente  
Prof. Giovanni Antonini