

Il Presidente

RELAZIONE A CONSUNTIVO DELL'ANNO 2014

Care colleghe e cari colleghi,
vorrei presentarvi il consuntivo delle attività svolte dall'INBB nel 2014, evidenziando sia i punti in cui abbiamo ottenuto significativi miglioramenti, sia i punti in cui invece occorre sforzarsi ancora di più per ottenere risultati significativi, sia identificando, sempre con la vostra collaborazione, nuove ed **ulteriori azioni da intraprendere nell'ottica del miglioramento continuo.**

Un elenco puntuale delle linee progettuali svolte e/o in corso di attuazione è allegato alla relazione, tuttavia vorrei soffermarmi su alcuni punti principali.

Prima di tutto vorrei ringraziare e sottolineare l'ottimo lavoro svolto dalle nostre preziose collaboratrici, dr.sse Cristiana Citton, Deborah Di Lorenzo e Lucia Occhioni, senza le quali non sarebbe stato possibile niente di ciò che è stato fatto.

In secondo luogo desidero sottolineare e ringraziare la direzione attenta e puntuale del dr. Pietro Ragni ed il prezioso supporto fornito dal dr. Paolo Occhialini.

Infine, vorrei ringraziare i membri del Collegio dei Revisori dei Conti e soprattutto i membri della Giunta Esecutiva e del Consiglio Direttivo per il qualificato supporto, e particolarmente il vicepresidente prof. Aldo Roda per le utilissime indicazioni che ci ha costantemente fornito.

Prima di entrare strettamente nel merito della relazione a consuntivo del 2014, due questioni di contesto sono da sottolineare poiché incideranno sulle prospettive del Consorzio:

1. per la prima volta dopo tanti anni, nella discussione parlamentare della legge di stabilità (ex-legge finanziaria) non si è discusso di tagli finanziari al settore dell'istruzione, e dell'Università e della Ricerca in particolare, anzi per alcune voci di bilancio del settore i valori appostati sono in aumento rispetto al passato. Ciò non può che farci piacere, dopo anni ed anni che la classe politica individuava l'Università e la Ricerca come settore i cui finanziamenti potevano essere decurtati a favore di altri settori o per ridurre il disavanzo pubblico. Anzi, con l'art. 7, viene reintrodotta il **Credito d'Imposta per attività di Ricerca ed Innovazione** per le Aziende, che, se svolte in collaborazione con Organismi di Ricerca come il nostro, può arrivare fino al valore del 50 % ! Ancora non è stato emanato il relativo Decreto attuativo, ma certamente è una misura (pur nella complessità dell'attuazione) che potrebbe dare molto slancio alla R&S del Paese e che potrebbe essere adottata da molte UdR consortili, specie di quelle che sviluppano ricerca applicata in rapporto con aziende propense all'innovazione;
2. nel 2012, il Ministro "tecnico" Profumo, in un incontro con tutti i Consorzi Interuniversitari di ricerca tematica, irrisorse platealmente il nostro sforzo, anche finanziario, per esserci sottoposti autonomamente alla VQR 2004-2010 dell'ANVUR (su sollecitazione peraltro del Ministro precedente), con la motivazione, peraltro abbastanza condivisibile, che la missione prioritaria dei Consorzi non sono le pubblicazioni scientifiche, bensì i servizi avanzati di coordinamento e di fund-raising a favore della ricerca degli atenei. A distanza di altri due ministri per il dicastero

MIUR, il nuovo contributo MIUR dal FFO dovrebbe essere elargito, secondo i termini del bando, sulla base dei risultati della scorsa VQR. Vi ricordo a tal fine, l'ottimo risultato ottenuto nella VQR 2004-2010 dell'ANVUR, in cui l'INBB è risultato fra i soli sei Consorzi Interuniversitari ad aver ottenuto un risultato positivo nell'indicatore IRFS1 (l'indicatore maggiormente rappresentativo, indicato dal MIUR come indice di valutazioni ai fini del Bando Progetti Competitivi-FFO 2014). Oltre a dimostrare, per l'ennesima volta e almeno negli ultimi 15 anni, la piena contraddittorietà e/o l'assenza di indirizzi ministeriali coerenti verso il nostro operato di Consorzi interuniversitari di ricerca, è importante che il nostro Consorzio si attrezzi per tempo al fine di partecipare alla **prossima VQR 2011-2014 e di rispondere, con un impegno collettivo, nella maniera più adeguata possibile.**

A questo punto farò l'analisi del lavoro svolto **partendo dalle indicazioni programmatiche che ho presentato con la mia candidatura a Presidente** nella riunione del 16 Maggio 2014:

1) **la creazione o lo sviluppo di network tematici di ricerca condivisi fra più Unità Operative INBB** e la organizzazione di workshop di breve durata relativi a ciascuna delle piattaforme, anche in previsione del prossimo convegno nazionale INBB in coincidenza con il 20° anniversario della fondazione dell'INBB.

Tale attività è stata svolta con successo; sono stati organizzati **workshop tematici** che hanno avuto una frequenza (anche di giovani) superiore alle aspettative e che hanno permesso di stabilire o rafforzare contatti e collaborazioni scientifiche fra UdR INBB, ma anche con Ricercatori esterni all'INBB. E' iniziata **l'organizzazione del convegno "20 A"** in occasione del ventennale del riconoscimento ministeriale dell'INBB. Tale convegno sarà ospitato il 22 e 23 Ottobre presso il CNR che già ha concesso il suo patrocinio.

Nell'ambito dello sviluppo di network, l'INBB ha partecipato al **"North South Traineeship" Project** promosso dall'Univ. di Roma Tor Vergata; il progetto è stato finanziato dal programma EU Erasmus+ e quattro studenti indicati da professori aderenti al Consorzio, dopo la selezione, partiranno per la loro esperienza di tirocinio presso imprese o istituzioni di altri paesi Europei.

2) **la ricerca di nuove iniziative di finanziamento** (regionale, nazionale o comunitario) e l'organizzazione di una struttura dedicata al supporto delle iniziative di finanziamento, soprattutto in ambito comunitario, che si possa autofinanziare come fondo rotativo.

Oltre l'invio di newsletter a tutti i membri INBB in cui vengono riportate le iniziative di finanziamento di cui siamo venuti a conoscenza, e' stata attivata la convenzione con una società (la AMIRES) che può aiutare l'INBB nella presentazione di programmi di ricerca in risposta a bandi comunitari (H2020 ed altri). I primi risultati di questa convenzione sono stati subito evidenti con il supporto che ha permesso al **progetto "UltraPlacad", coordinato dall'INBB, di arrivare primo (su più di 450 candidati) con il massimo del punteggio nel bando HORIZON 2020 (Fase II), topic: Clinical validation of biomarkers and/or diagnostic medical devices.** Un ringraziamento particolare al nostro Giuseppe Spoto di Catania, ideatore e coordinatore scientifico del progetto. Vorrei sottolineare che è la prima volta che l'INBB ha il compito di coordinare in Europa un progetto di questa dimensione (più di 6 milioni di Euro).

3) **la creazione di sinergie operative**, con altri Consorzi Interuniversitari o strutture cliniche allo scopo di ottimizzare le risorse tecnico-scientifiche ed amministrative e per poter accedere a maggiori finanziamenti che abbiano un contenuto di ricerca clinica o traslazionale.

Rispetto al perseguimento di questo obiettivo con altri Consorzi, si deve registrare una difficoltà derivante dalla propensione di altri consorzi in campo clinico di continuare l'esperienza consortile in forma autonoma, specie in mancanza di indicazioni ministeriali (che erano state ipotizzate) a favore di accorpamenti, anche solo funzionali.

Sul piano della collaborazione con strutture cliniche, **il significativo Accordo di Partnership con la Fondazione Ettore Sansavini/Gruppo clinico Villa Maria**, che coinvolge il team guidato dal Prof. Ventura e presidiato, per il Consorzio, dal dr. Occhialini, ha già avuto avvio e le potenzialità della collaborazione potranno evidenziarsi al momento dell'operatività dei nuovi laboratori di Lugo prevista per il prossimo mese di maggio.

4) la messa a punto di una serie di strumenti amministrativi/gestionali per aiutare i nostri aderenti nella gestione dei finanziamenti ottenuti e aiuto di tipo burocratico/amministrativo agli aderenti e alle Università consorziate, con la predisposizione di fac-simili di convenzioni utili verso Enti di Ricerca, Strutture Ospedaliere ed ASL, Enti no profit, etc.

Questa attività malgrado non possa vantare risultati vistosi, in realtà è **una delle più rilevanti che siano state svolte nell'anno scorso, con un sostegno assiduo a tutti i membri INBB che lo hanno richiesto**. Fra le altre ricordiamo la convenzione redatta per l'Università Paris Sud, quella con la cinese EBPC ed i contratti con NGM e Ignyta.

5) Individuazione di aziende con le quali avviare accordi di collaborazione;

Nonostante la generale situazione economica del Paese non stimoli certamente le aziende a largheggiare nelle donazioni liberali, è già **iniziata un'attività di fund-raising** che dovrebbe portare a sponsorizzazioni economiche in occasione del prossimo convegno nazionale INBB "20 A". Già in occasione dei workshop 2014 abbiamo avuto un primo supporto dalla Coswell e dalla Guna. Tuttavia, lo scopo di tali sponsorizzazioni non è prioritariamente quello di ottenere fondi per il Convegno, quanto piuttosto quello di **instaurare canali di comunicazione con le aziende** che possano portare alla presentazione in comune di progetti di ricerca e sviluppo, i soli per i quali ancora vi sono fondi a disposizione a livello nazionale e regionale e per la sopra già ricordata possibilità per le Aziende di ottenere un Credito d'Imposta per attività di Ricerca ed Innovazione per attività svolte in collaborazione con Organismi di Ricerca. A tal proposito non si può non rimarcare l'eccellente collaborazione con varie unità di ricerca del Consorzio garantita, durante quest'anno, da alcune prestigiose imprese del nostro settore quali I&C, Intercept, MBS e PRIMM.

Nella presentazione della mia candidatura avevo anche ribadito che sarebbe stata importante la vostra collaborazione e riprendo quindi i punti che voi stessi mi avevate segnalato:

1) Rendicontazione delle partite stipendiali del personale universitario.

Il problema è risolvibile ed è stato risolto in diversi casi, per esempio nel caso di progetti FP VII; tuttavia è emerso che non è possibile fare un esempio di accordo per la rendicontazione del personale universitario che possa andare bene a tutte le università, ma l'accordo va concordato con la singola università volta per volta. Già abbiamo l'esperienza maturata per gestire il progetto PON- Distretti della Sicilia con gli atenei di Catania e Messina e stiamo procedendo a formalizzare gli accordi necessari per il progetto Ultraplacad con Catania, Firenze e Parma.

2) Maggiore internazionalizzazione extra-europea.

E' stato fatto un accordo quadro con una società cinese (EBPC, Shanghai) per il trasferimento tecnologico. Due iniziative sono già iniziate ma ci dobbiamo impegnare a sollecitare la presentazione di altre proposte da parte dei nostri aderenti. Inoltre il Dott. Ragni ha messo le basi per presentare un progetto di Capacity Building nell'ambito del Programma Erasmus+ con Università spagnole e portoghesi e del Costarica, del Perù e del Brasile.

3) Maggiore coordinazione locale delle UdR INBB

Due attività sono richieste soprattutto ai Direttori delle sezioni presenti nel Direttivo: a) la ricerca e l'accesso ai bandi regionali, importanti soprattutto (ma non solo) per le Regioni Obiettivo Convergenza; b) maggiore coinvolgimento dei membri delle UdR INBB locali. In questo ambito si potrebbero prevedere incontri presso le varie sedi fra gli stessi membri delle UdR locali a scopo di presentare a tutti i membri delle UdR locali le ricerche più significative (spesso, presi da mille incombenze, nemmeno si conoscono le ricerche del collega della porta accanto) e stimolare la presentazione congiunta con l'INBB di progetti di ricerca Regionali, Nazionali ed Europei. Questo è un argomento su cui dobbiamo sicuramente intervenire, con il conforto di tutti i colleghi del CD durante i prossimi mesi, anche provando ad intercettare i vantaggi della nuova normativa nazionale.

4) Convenzioni ed Accreditementi

Un impegno che abbiamo preso è quello di rendere operative le Convenzioni che l'INBB ha sottoscritto. Abbiamo iniziato dalla più prestigiosa, quella con il CNR, infatti lo scorso novembre si è tenuta la prima riunione del Comitato di Gestione CNR-INBB presieduta dalla Dott.ssa Minchiotti che è componente del nostro CD, su nomina del Presidente del CNR. Sono state indicate una serie di attività di confronto e di collaborazione. Per gli accreditamenti, abbiamo iniziato ad informarci per il riconoscimento di INBB come Organismo di Ricerca presso EFSA, vedremo nei prossimi mesi e l'aiuto da parte di qualche membro del Direttivo sarebbe prezioso.

5) Allestimento di un database interrogabile delle strutture, dei membri e delle ricerche INBB

In quest'ambito è stata data la priorità alla revisione completa del sito web www.INBB.it ed all'aggiornamento delle informazioni ivi riportate. E' in programma l'implementazione del database ma ancora l'attività relativa non è iniziata.

6) Coordinamento tra i Consorzi Interuniversitari di Ricerca tematica

Questa attività è stata supportata principalmente e con ottimi risultati, dal dr. Occhiani, il quale, anche grazie alla sua lunga esperienza, ha rappresentato un riferimento per tutto il Coordinamento nazionale dei Consorzi. Il risultato più importante nel corso del 2014 (ma di certo non l'unico) è stato il ripristino da parte del MIUR del contributo FFO (anche se solo per 2,2 mln di Euro, per "progetti competitivi"), ottenuto sulla base dell'azione di sensibilizzazione verso i Rettori avviata a fine 2013 ed in seguito alla efficace posizione successiva della CRUI, espressa al MIUR, circa il positivo ruolo svolto dai Consorzi. Il progetto competitivo dell'INBB in risposta al bando MIUR relativo al FFO 2014, nel quale sono state inserite le linee di ricerca delle UdR INBB maggiormente attive, è in corso di sottomissione, dopo un complesso confronto nel Coordinamento nazionale. Inoltre, l'attività dei Consorzi Interuniversitari di Ricerca è stata presentata con documenti molto precisi e dettagliati anche presso il Parlamento. Grazie a queste iniziative, finalmente si sta avvertendo un'inversione di tendenza soprattutto nell'atteggiamento degli atenei verso i Consorzi, malgrado vi siano ancora molte resistenze a livello nazionale verso un effettivo riconoscimento istituzionale delle attività svolte dei Consorzi Interuniversitari, con conseguenti scelte operative, che potrebbero essere elaborate

I. N. B. B.
ISTITUTO NAZIONALE
BIOSTRUTTURE E BIOSISTEMI
Consorzio Interuniversitario

nell'auspicato Tavolo tecnico promesso dal MIUR. Un segno di questa inversione di tendenza è il clima positivo riscontrato verso la nostra richiesta di adesione (in corso di perfezionamento) della Università Gabriele D'Annunzio di Chieti/Pescara e di rinnovata adesione della "Sapienza Università di Roma".

Infine alcuni dati economici-finanziari.

Il Consorzio, per il secondo anno consecutivo senza alcun supporto istituzionale riesce, mantenendo la politica oculata di contenimento delle spese e sviluppando nuove linee progettuali, a **chiudere il consuntivo 2014 con un leggero attivo**. In particolare si segnala che, nel Conto Patrimoniale, le "Rimanenze finali al 31/12/14" sono pari a € 2.662.229 rispetto ai € 2.775.338 del bilancio 2013 ed al € 1.949.485 del 2012; è questo un dato di trend incoraggiante perché dà conto dei progetti già acquisiti ed in corso d'opera ed abbiamo ulteriormente migliorato rispetto allo scorso anno che pure fu molto positivo. Inoltre, anche nel Conto Economico, il Valore della produzione mostra un trend favorevole: dal € 1.023.168 del 2012 si passò, lo scorso anno a € 1.389.653 e quest'anno si arriva a € 1.472.320. A fine esercizio si riscontra, pur avendo iniziato a rimpinguare il fondo di riserva per i progetti complessi, un modesto utile (dopo le imposte) pari a € 901 che sarà riversato nel Patrimonio netto.

E' da sottolineare il **costante aumento nell'ultimo triennio del volume economico delle attività del Consorzio** pur in un periodo di generale riduzione dei finanziamenti pubblici alla ricerca e di minore disponibilità economica delle aziende per attività di ricerca e sviluppo.

In conclusione, insieme al Direttore ed a tutto lo staff gestionale dell'INBB pensiamo di aver svolto al meglio delle nostre possibilità i compiti che ci sono stati assegnati e chiediamo la vostra collaborazione per individuare nuove e migliori modalità di svolgimento delle attività descritte e per individuare nuove attività da svolgere.

Vi ringrazio per l'attenzione



Prof. Giovanni Antonini
Presidente INBB

Roma, 9 Febbraio 2015

ALLEGATO:
PROSPETTO SULLE ATTIVITÀ INBB SVOLTE DA GENNAIO 2014 A GENNAIO 2015

Attività Istituzionali

- Rinnovo dei rappresentanti dei ricercatori INBB all'interno del Consiglio Direttivo
- Rinnovo dei rappresentanti MIUR nel Consiglio Direttivo
- Rinnovo complessivo del Consiglio Direttivo
- Adesione 14 nuovi ricercatori e docenti
- Rinnovo cariche consortili con nuovo Presidente, nuovo Direttore e nuova Giunta Esecutiva
- Rinnovo sito INBB
- Realizzazione del nuovo Logo INBB
- Rinnovo firma digitale
- Rinnovo convenzione con Monte dei Paschi di Siena per tesoreia unica
- Risposte amministrazioni universitarie e CNR su dati bilancio (CONSOC 2013, MEF, Trasparenza dati, Legge Anticorruzione, Dichiarazione indebitamento, Consistenza Organi, Dati su adesioni)
- Iscrizione liste 5x1000 anno 2014
- Risposte rilevazioni ISTAT su "Ricerca e Sviluppo", "Retribuzione" e "Dati economici"
- Censimento "Interferenti Endocrini"
- Elaborazione documento su "Piattaforme scientifiche"
- 9 Newsletters elaborate ed inviate durante il 2014
- Rapporti ed azioni operative con Consorzi interuniversitari per ripristino FFO
- Audizione al Senato sul ruolo dei Consorzi Interuniversitari
- Organizzazione tre Workshops sulle sei piattaforme ottobre-novembre 2014
- Redazione Bando Traineeship Erasmus+
- Adesione Univ. Chieti (in corso d'opera)
- Stipula assicurazione Presidenza e Direzione
- Istituzione Comitato di gestione CNR-INBB
- Rinnovo indirizzo PEC
- Invio a MIUR ed Atenei consorziati bilancio preventivo 2015
- Rinnovo Convenzione MIUR –INBB Ufficio Post-Laurea (accoglimento ricercatori stranieri)
- Organizzazione Convegno 20A (richiesta Aula, richiesto patrocinio, invito Presidente CNR, richiesti contributi a membri attivi)
- Rinnovo dominio www.inbb.it
- Rinnovo LEAR per progetti H2020– Commissione Europea
- Dichiarazione Financial Viability – Commissione Europea

Progetti/Commesse acquisite 2014

- Trovagene (UdR Bertotti);
- Diasorin (UdR Gallinella)
- Abbott (UdR Gallinella)
- Primm (UdR Pucci)
- Intercept (UdR Roda, Maggi e Moschetta)
- Guna (UdR Stoppini)
- ISS (UdR Franconi)
- Progetto Parigi Sud - I&G (UdRGaliè)
- CNR – Corso Formazione 2014 (Direzione INBB)
- Regione Emilia/IOR (UdR Canaider)
- Univ. Bologna – Trial BENEFICA (UdR Roda)
- FASI Srl – Convegno “Luci ed Ombre in Andrologia” (UdR Maggi)
- NGM (UdR Moschetta)
- MBS (UdR Antonini)
- XENUS (UdR Antonini)
- Epitome (UdR Bettuzzi)
- Bayer (UdR Maggi)
- AMEC (UdR Canaider)
- Onlus “Noi per Loro” (UdR Bettuzzi)
- ERASMUS +“ProgettoNorth South Traineeship” (Direzione INBB)
- COSWELL (UdR Roda)
- Cadmium Symposium 2015 (UdR Madeddu)
- 2 nuovi progetti con Intercept 2015 (Udr Maggi)
- Bando sanità 2012 – Progetti giovani (UdR Antonini)
- IGNYTA 2015 (UdR Bardelli)

Partecipazioni a bandi

- H2020 – PHC – 10-2014 “UltraPlacad” (UdR Spoto) Superata anche la fase 2 del bando HORIZON 2020, topic: Clinical validation of biomarkers and/or diagnostic medical devices - PHC-12-2014-1.
INBB organismo coordinatore, risultato primo con punteggio massimo (con 15.0 su 15.0)
- Erasmus+ “North South Traineeship” Project; coord. Un. Roma Tor Vergata (Direzione INBB)
- MIUR – Diffusione Scientifica della Cultura DD 2216) “Alter-Coins” (Direzione INBB)
- H2020 – Marie Curie “Clinik” (UdR Galiè)
- Bando sanità 2013 – Progetti ordinari (UdR Mita)
- H2020 – PHC-10-2014 “Capta” (UdR Pucci)
- Telethon (UdR Galiè)
- Cariplo (UdR Monti)
- H2020 “Origin” (UdR Rustichelli)
- H2020 –PHC-2015 “Hepicare” (UdR Ventura)
- Bando Progetti competitivi – Elaborazione progetto
- Tavola Valdese 2014 (UdR Ventura)
- Bill Gates Foundation (UdR Palleschi)
- H2020 – SFS 2015-2 - Mycotoxin (UdR Migheli)
- Fondazione CARISBO (UdR Canaider)
- ERANETMED (UdR Mita)
- H2020 – SFS – 16- 2015 - Proaetate (UdR Moschetta)
- FAS Salute 2014 (Regione Toscana) I/’15 – (UdR Palchetti)
- Erasmus+ HEI Capacity Building coord. Univ. Salamanca II/’15 (Direzione INBB)

Convenzione scientifiche stipulate

- Rinnovo convenzione CNR
- Gruppo Villa Maria – Fondazione Sansavini (UdR Ventura)
- Costituzione Comitato di Gestione CNR-INBB
- Istituto Rinaldi Fontana (FI) (UdR Ventura)
- AMIRES (Direzione INBB)
- Rinnovo Conv. MIUR – D.M. 11/4/2008 Accoglienza ricercatori stranieri
- EBPC –European Business Promotion Center (Shangai- CINA) (Direzione INBB)
- Cube Labs (UdR Pucci)
- Convenzione con Dip. Chimica Univ. “Sapienza” per progetto ASI
- Avvio pratiche Convezione con Comune di Casalecchio per uso spazi UdR Ventura
- Convezione con Istituto Zooprofilattico Lazio e Toscana (Progetto Sanità Giovani 2012 – UdR Antonini)
- Convezione con Dip. Scienze Univ. Roma 3 (Progetto Sanità Giovani 2012 – UdR Antonini)
- Convenzione con Dip. Medicina Clinica Univ. AQ (Progetto Sanità Giovani 2012 – UdR Antonini)
- WOMEN (UdR Pucci)

Amministrazione

- Gestione ordinaria di 41 progetti (attività non commerciale)
- Gestione ordinaria di 27 progetti (attività commerciale)
- Formulazione Bilancio consuntivo 2013
- Gestione delle buste paga per 35 collaboratori/borsisti
- Sollecitato e ricevuto saldo Bandi “Progetti competitivi” annualità 2012
- Rendicontazione Tavola Valdese anno 2012
- Rendicontazione Tavola Valdese anno 2013
- Rendicontazione Progetti FIRB Futuro in Ricerca e Audit finale
- Rendicontazione progetti Sanità 2009 IZSM di Portici
- Rendicontazione progetto GAM fondi Bill & Melinda Gates Foundation
- Sollecitato e ricevuto 5x1000 anno 2010
- Rendicontazioni intermedie per Distretti Tecnologici Sicilia PON
- Rendicontazione progetto ASI (UdR Roda)
- Rendicontazione progetto ISA
- 3 Riunioni con Collegio Revisori
- Sessione straordinaria Collegio dei Revisori (6/10/2014)
- Sollecitato e ricevuto saldo progetto ISA
- Sollecitato II acconto e Saldo progetto Sanità 2007 Regione Sicilia
- Sollecitato II acconto e Saldo progetto Sanità 2007 ISPESL
- Risolto contenzioso con MPS per pagamenti in dollari
- Analisi tutte le forniture di servizi con alcune sostituzioni per ingenerare risparmi
- Attivazione 14 borse di studio
- Convenzione con Università Paris Sud
- Attivazione accordo per istituzione Ricercatore TD di tipo A “junior”(UdR Roda)
- Nuova impostazione controllo di spesa per le commesse
- Formulazione Bilancio preconsuntivo 2014
- Formulazione Bilancio preventivo 2015
- Convenzione Amires rapporto convenzionale con 9 organizzazioni europee
- Elaborazione e invio Dichiarazione 770S
- Elaborazione e invio Dichiarazione annuale INAIL
- Impostazione modello convenzione/donazione con imprese anglosassoni
- Impostazione consortium agreement (con supporto AMIRES)
- Formulazione Bilancio consuntivo 2014